

Méthodologie d'accompagnement à l'élaboration d'un projet d'établissement

Contexte et enjeux

Le projet d'établissement définit, notamment sur la base du projet médical, les objectifs généraux de l'établissement dans le domaine médical et des soins infirmiers, de la politique sociale, des plans de formation, de la gestion et du système d'information. Ce projet, qui doit être compatible avec les objectifs du schéma d'organisation sanitaire, détermine les moyens d'hospitalisation, de personnel et d'équipement de toute nature dont l'établissement doit disposer pour réaliser ses objectifs. Le projet d'établissement est établi pour une durée maximale de cinq ans. Il peut être révisé avant ce terme.

Les 3 dimension du projet d'établissement :

Descriptif	Projectif	Stratégique
<ul style="list-style-type: none"> Positionnement institutionnel Repère et dimension intégratrice pour les professionnels 	<ul style="list-style-type: none"> Evolution du public accueilli, évolution des missions, des compétences et des coopérations Evolution des pratiques professionnelles et de l'organisation 	<ul style="list-style-type: none"> Les étapes du changement Les moyens pour y parvenir

ÉTAPE 1 Diagnostic global et diagnostic médico-économique

Enjeux	Objectifs	Méthodes
❖ Mesure de l'état des lieux	<ul style="list-style-type: none"> Analyser le territoire de référence Objectiver les réussites du projet précédent 	<ul style="list-style-type: none"> Analyse de données territoriales Analyse rétrospective Relevé d'indicateurs
❖ Efficience globale de l'établissement / offre de soins	<ul style="list-style-type: none"> Déterminer les leviers d'efficience Intégrer la dimension économique à la stratégie globale 	<ul style="list-style-type: none"> Tableaux coûts case mix Simulations financières/activité
❖ Détermination du plan stratégique	❖ Définir la stratégie médicale et médico-soignante par filière de PEC	<ul style="list-style-type: none"> Approche SWOT Rédaction de la note stratégique

ÉTAPE 2 Détermination des axes, objectifs et actions

Enjeux	Objectifs	Méthodes
❖ Coordination des projets avec le projet médical	❖ Déterminer les axes de travail retenus	❖ Pilotage de projet
❖ Synchronisation culturelle et managériale des équipes	❖ Déterminer les objectifs croisés des sous projets	❖ Réunions de synthèse
❖ Opérationnalité du projet	❖ Déterminer les actions à mettre en œuvre dans le cadre du projet	<ul style="list-style-type: none"> Rédaction de fiches actions Séquençage du projet Identification des responsables Détermination des délais

ÉTAPE 3 Rédaction et validation

Enjeux	Objectifs	Méthodes
❖ Définition de formats génériques	<ul style="list-style-type: none"> Synchroniser la forme du document final Rendre lisibles les actions 	<ul style="list-style-type: none"> Détermination des formats en back office Rédaction tutorée
❖ Validation du contenu	❖ Partager les actions	<ul style="list-style-type: none"> Processus d'escalade Relecture en comité de pilotage
❖ Communication autour du projet	<ul style="list-style-type: none"> Faire adhérer les équipes et les cadres Faire connaître le projet au grand public 	<ul style="list-style-type: none"> Plaquettes d'information Réunions d'information Relations presse (dossier de presse)

- Notre expertise** 
- **Cadrage et spécifications du projet d'élaboration du PE**
 - **Conduite de projet**
 - **TCCM / évaluation médico-économique**
 - **Coordination des différents projets**
 - **Détermination des axes de travail**
 - **Accompagnement à l'élaboration de la stratégie médico-soignante**